

- Introducción
- Los clientes
- El trabajo realizado
- El equipo
- La empresa
- El modelo de negocio
- La forma de colaborar
- Por qué trabajar con S-CA?
- Los contactos

- S-CA es una empresa independiente de consultores dirigida a dar apoyo a los cargos directivos de las empresas.
- En este documento pretendemos presentar de modo sintético nuestras capacidades.

- Nuestros clientes pertenecen fundamentalmente a los sectores de la industria y los servicios.
- Desde 2002 que apoyamos 16 clientes de distinta dimensión (ver Back-up 1) de los cuales son:
 - 11 empresas integradas en grupos nacionales con un volumen de facturación superior a 100 millones de euros;
 - 1 banco;
 - 1 operador de telecomunicaciones;
 - 1 entidad de la administración pública;
 - 2 clientes del mercado español.
- El gran número de proyectos o extensiones de proyectos (ver Back-up 1) de un mismo cliente es entendido por el resto de los clientes como un valor añadido.

Principales Clientes

Back-up 1

Cliente	Sector	Integrado en Grupo Empresarial	En asociación	Ventas (Millones de Euros)	Nº de proyectos /extensiones
1	Industria: Cordelería	Sí		75 a 100	5
2	Industria: Rocas ornamentales	Sí		5 a 10	2
3	Industria: Bienes de consumo	Sí		Na	1
4	Construcción y Obras Públicas	Sí		400-600	2
5	Comercio: Automóviles	Sí		400-600	5
6	Comercio: Alimentación			5 a 10	1
7	Servicios: Turismo	Sí		50 a 60	5
8	Servicios: Turismo	Sí		5 a 10	5
9	Servicios: Catering	Sí		5 a 10	1
10	Servicios: Compartidos de Salud			75-100	5
11	Servicios: Gestión Deportiva (*)		Sí	Na	1
12	Servicios: Ingeniería			Na	1
13	Telecomunicaciones	Sí		Na	1
14	Banca	Sí		Na	1
15	Administración Pública		Sí	Na	1
16	Administración Pública (*)			Na	2

(*) España

- Nuestro trabajo se centra en apoyar os cargos superiores:
 - En la superación de las discontinuidades (ver Back-up 2) con los orígenes:
 - externas, por ejemplo: cambios en los mercados consumidores o de suministros o bancarrota de clientes de referencia;
 - o internas, por ejemplo: nueva gestión o sucesión familiar.
 - En el apoyo al desarrollo de ventajas competitivas en un escenario de más estabilidad.
- Apoyamos los cargos directivos con una visión global y unificada en proyectos de estrategia y organización (ver Back-up 2) dando seguimiento a la materialización de nuestras recomendaciones.

Áreas de intervención

(nº de intervenciones en los distintos proyectos)

Back-up 2

Áreas de intervención	Origen de la necesidad de consultoría	
	Superación de discontinuidades	Desarrollo
Reorientación de la estrategia	6	1
Ejecución de la estrategia / Strategic Project Office	2	3
Reducción de costes	2	
Estrategia de e-Business		1
Dinamizar fusiones y adquisiciones	2	2
Modelo de gobierno de empresas no cotizadas	1	
"Business Coaching" de los cargos superiores y de los cargos llave	3	2
Nueva estructura de organización	3	5
Reorganización comercial / Nuevos modelos de gestión de clientes	2	4
Desarrollo de servicios compartidos	1	1
Reestructuración del Back office	2	
Estudio de mercado		4
Gestión del cambio	2	6
Formación de colaboradores llave		2
Definición de normas y procedimientos	1	
Apoyo a la internacionalización	1	
Reestructuración industrial		1

- El fundador de **S-CA** cuenta con una larga experiencia apoyando a aquellas empresas que quieren transformar su negocio:
 - Pedro Souto, 51 años, 32 años de experiencia profesional, de los cuales 20 como consultor. Ha desarrollado proyectos de transformación para empresas privadas nacionales y multinacionales en las áreas de estrategia, comercial, logística y sistemas de gestión. Tiene una gran experiencia en la gestión de proyectos de cambio organizacional.
- Cuenta con el apoyo de un equipo de consultores con experiencia acreditada en el desarrollo de proyectos de transformación y apuesta por el desarrollo profesional de los mismos.

- **S-CA** fue fundada por un conjunto senior de consultores de gestión procedentes de empresas multinacionales. Empezó su actividad independiente a finales de 2002, apoyando a dos importantes grupos empresariales nacionales, en la que entonces se llamaba Souto & Viana Consultores Asociados.
- Su misión es ayudar a los cargos superiores de las empresas a superar los desafíos causados por situaciones de discontinuidad.
- Profesionales senior que con rigor, tacto en el modo de abordar los retos y flexibilidad en las condiciones de colaboración, marcan la diferencia a la hora de actuar.

- Somos conscientes de que para dar unos servicios de consultoría de calidad es necesario que los profesionales senior participen directamente en los proyectos que realizamos.
- Estamos atentos a los nuevos desarrollos de la economía en la red potenciada por Internet y las comunicaciones móviles.
 - Por eso hemos adoptado un modelo innovador de operación en el que las infraestructuras físicas tienen un peso pequeño en nuestra estructura de costes;
 - Nuestros clientes pueden acceder a una red de especialistas cualificados en las áreas específicas de intervención con los que mantenemos relaciones laborales duraderas.

- Conscientes de que las necesidades de nuestros clientes normalmente no se encuadran en productos o servicios preformatados, consideramos fundamental la flexibilidad para dar a cada cliente y a cada situación el formato de colaboración adecuado.
- En este contexto, podremos ayudar a nuestros clientes:
 - En el desarrollo y la concretización de programas estructurados de cambios para toda la empresa.
 - como podremos colaborar en la reestructuración de un departamento
 - O en la organización de workshops de reflexión con cargos superiores;
 - O incluso el “business coaching” de un departamento en concreto.

- Algunas de las razones por las que nuestros clientes nos han escogido:
 - **Equipos seniores** trabajando directamente en los proyectos;
 - **Conocimiento** claro de las **necesidades de los cargos superiores**;
 - **Ahorro de tiempo a los cargos superiores** fruto de las intervenciones directas y bien dirigidas;
 - Dedicación para entender el negocio de nuestros clientes;
 - **Orientación para resultados**;
 - **Sensibilidad** para las peculiaridades del **cambio organizacional**;
 - **Trabajo en equipo** con los cargos superiores y los departamentos de las empresas;
 - **Acceso a una red** de profesionales especializados en campos específicos;
 - **Formatos de colaboración flexibles** y adecuados a las necesidades de cada situación;

Para una presentación privada de nuestros servicios, le invitamos a contactarnos:

T: + 351 213 303 866

Fax : +351 213 303 733

e-mail : crm@s-ca.pt

Av. João Crisóstomo, n.º 30 – 5º andar
1050-127 Lisboa
Portugal